

*I.M. ТРУНІНА, О.О. ГЛАЗУНОВА*

### ТЕОРЕТИКО-КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА

У статті досліджено теоретико-концептуальні засади дефініції «фінансово-економічного потенціалу» як ключової категорії при забезпеченні стабільного функціонування вітчизняних промислових підприємств за сучасних трансформаційних змін бізнес-середовища. Вказано на необхідності аналізу думок науковців щодо визначення таких понять як «фінансовий потенціал» і «економічний потенціал». Особливу увагу приділено ролі фінансового потенціалу як складової економічного. Встановлено, що фінансовий потенціал характеризується не лише сукупністю фінансових ресурсів, але й передбачає їх ефективне використання для досягнення стратегічних цілей, а також забезпечення стабільності у довгостроковій перспективі. Визначено, що економічний потенціал суб'єкта господарювання є комплексним поняттям, яке охоплює виробничі можливості, інноваційний потенціал, кадрові ресурси, ринкові можливості та інші чинники, що впливають на конкурентоспроможність та здатність до адаптації до змін. Це підкреслює актуальність і значимість фінансово-економічного потенціалу як інструменту управлінського аналізу та прийняття рішень, особливо в умовах нестабільності та трансформацій. Деталізація цих понять дозволила виявити їх сутність та взаємозв'язок, що є ключовим для вдосконалення стратегічного управління і планування у реальному секторі економіки. Шляхом систематизації різноманітності наукових поглядів до трактування фінансово-економічного потенціалу виявлено їх основні переваги та недоліки у рамках ресурсного, функціонального, системного, соціально-спрямованого, перспективного, результативного та інтегрованого (комплексного) підходів. Поглиблено розуміння фінансово-економічного потенціалу виокремлення реалізованої складової (яка вже використовується підприємством) та резервної (яку можна активувати в майбутньому), що є важливим для прийняття управлінських рішень та стратегічного планування. На основі врахування усіх аспектів та висновків удосконалено та сформульовано авторське визначення фінансово-економічного потенціалу промислового підприємства.

**Ключові слова:** ресурси; фінансовий потенціал; економічний потенціал; промислове підприємство; резерви; адаптація

*I. TRUNINA, O. HLAZUNOVA*

### THEORETICAL AND CONCEPTUAL BASIS OF THE FINANCIAL AND ECONOMIC POTENTIAL OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE

The article examines the theoretical and conceptual foundations of the definition of «financial and economic potential» as a key category in ensuring the stable functioning of domestic industrial enterprises under modern transformational changes in the business environment. The need to analyze the opinions of scientists regarding the definition of such concepts as «financial potential» and «economic potential» is indicated. Special attention is paid to the role of financial potential as a component of economic potential. It was established that financial potential is characterized not only by the totality of financial resources, but also involves their effective use to achieve strategic goals, as well as ensuring stability in the long term. It was determined that the economic potential of a business entity is a complex concept that includes production capabilities, innovation potential, human resources, market opportunities and other factors that affect competitiveness and the ability to adapt to changes. This emphasizes the relevance and significance of financial and economic potential as a tool for management analysis and decision-making, especially in conditions of instability and transformations. The detailing of these concepts made it possible to reveal their essence and relationship, which is key to improving strategic management and planning in the real sector of the economy. By systematizing the diversity of scientific views on the interpretation of financial and economic potential, their main advantages and disadvantages were revealed within the framework of resource, functional, systemic, socially oriented, perspective, effective and integrated (complex) approaches. The understanding of the financial and economic potential of separating the implemented component (which is already used by the enterprise) and the reserve component (which can be activated in the future) is deepened, which is important for making management decisions and strategic planning. Based on considering all aspects and conclusions, the author's definition of the financial and economic potential of an industrial enterprise has been improved and formulated.

**Keywords:** resource; financial potential; economic potential; industrial enterprise; reserves; adaptation

**Постановка проблеми.** Нові виклики трансформаційного бізнес-середовища вимагають не лише розробки прикладних рішень, але й переосмислення сутності ключових категорій, пов'язаних із забезпеченням фінансової стійкості вітчизняних підприємств у довгостроковому періоді.

Однією із таких категорій є фінансово-економічний потенціал, розуміння якого потребує адаптації до сучасних умов. Публікації з цієї проблематики характеризуються відсутню єдиного понятійного апарату через варіативність підходів до його трактування. За причиною наявності невичерпної кількості визначень, які часто є взаємозамінними, виникає неузгодженість у професійній літературі. Тому актуальним є проведення демаркації наукового значення фінансово-економічного потенціалу промислових підприємств. Це вимагає ретельного аналізу і систематизації існуючих підходів і розробки єдиної термінології, що сприятиме не лише уніфікації наукових дискусій, але й полегшить практичне застосування отриманих результатів в діяльності промислових підприємств.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.**

Дефініція фінансово-економічного потенціалу є пріоритетним об'єктом досліджень серед вітчизняних і закордонних учених-економістів [1–5]. У зв'язку з цим, існують різноманітні авторські підходи до її трактування у широкому та вузькому розумінні.

Так, наприклад, у дослідженні [1] акцентується увага, що фінансово-економічний потенціал поєднує трудові, фінансові, інформаційні, кадрові, виробничі, інноваційні та інші можливості, яким притаманні необхідні властивості для розвитку та розширення меж функціонування бізнес-структури на підставі реалізації обраних стратегій.

У науковій праці [2] наголошується, що фінансово-економічний потенціал є фактором, який визначає фінансові, інвестиційні, інтеграційні та інші відносини між підприємствами різних галузей економіки та форм власності.

За результатами дослідження [3], автор дійшов висновку, що фінансово-економічний потенціал формує основу для виробництва певного обсягу та асортименту продукції, побудови моделей мінімізації

збитків та максимізації прибутку, визначення оптимального співвідношення компонентів виробничої, фінансової та організаційної структури управління й інших економічних механізмів.

Однак, не зважаючи на великий інтерес до даної проблематики, недостатньо уваги приділено інтерпретації фінансово-економічного потенціалу у контексті вимог сучасного економічного середовища та можливостей економічного розвитку.

**Мета статті.** Метою даної статті є дослідження теоретико-концептуальних засад дефініції фінансово-економічного потенціалу промислового підприємства з урахуванням сучасних тенденцій економічного середовища.

**Виклад основного матеріалу.** Огляд тематичних джерел дозволив констатувати, що фінансово-економічний потенціал найчастіше трактують через призму його твірних складових, тому логічним є розкриття змісту фінансового та економічного потенціалу як окремих категорій для більш глибокого розуміння їх сутності і взаємозв'язку.

Фінансовий потенціал є вирішальним фактором розвитку, який найбільше проявляється у регулюванні економічної безпеки господарюючого суб'єкта, а також раціоналізації використання грошових фондів.

Класична тріада ресурсного, функціонального та результативного підходів є основою для характеристики фінансового потенціалу підприємства.

За ресурсним підходом, фінансовий потенціал ототожнюється з фінансовими ресурсами, а за результативним – із показниками стабільності фінансового стану підприємства [6, с. 23].

Функціональний підхід орієнтується на здатність до фінансування операцій, інвестицій у розвиток, здійснення фінансових управлінських рішень тощо. Також перспективним вважають [7] системний підхід, де ключовою властивістю є реальні та потенційні фінансові можливості.

Одним із концептуальних підходів є розуміння фінансового потенціалу як привілейованої компоненти економічного, а його величина розглядається у якості фактору першочерговості.

Економічний потенціал є динамічною сукупністю внутрішніх функціональних потенціалів, а також адаптаційних можливостей для здійснення виробничо-економічної діяльності та максимізації економічного ефекту в процесі реагування на виклики нестабільного бізнес-середовища.

Наявність різних думок вчених щодо сутності економічного потенціалу підприємства наштовхує на його актуальність та значимість в управлінні бізнесом в сучасних умовах [8, с. 18].

У рамках першого підходу економічний потенціал синонімізується із конгломератом матеріальних і нематеріальних ресурсів, резервів і компетенцій працівників, а його ефективність визначається шляхом співставлення отриманого результату з обсягами реалізованих ресурсів.

При цьому, прихильники ресурсної позиції демонструють різні їх комбінації. Аналогічно в економічній літературі зустрічаються точки зору ототожнення економічного потенціалу ресурсному [9,

с. 251]. Хоча чітко розмежування цих категорій відсутнє за причиною фундаментальності ресурсів у обох випадках, ми схилиємося до розуміння економічного потенціалу як поняття більш комплексного через врахування у його складі у виробничо-технологічних, організаційних та економічних зв'язків.

Із функціональної точки зору, економічний потенціал об'єднує ресурси, які сприяють виробництву продукції. Деякі представники економічної науки, вважають, що економічний потенціал є синтезом ресурсного та виробничого потенціалів. Категорія виробничого потенціалу з'явилася раніше економічного, при цьому спочатку два терміни ототожнювалися. Одним із недоліків такої думки є концентрація уваги тільки на виробничій складовій потенціалу, хоча дане поняття значно залежить від синергії багатьох інших компонентів.

У межах системи ресурси характеризуються взаємодоповнюваністю протягом здійснення господарської діяльності, а необхідність трансформації конкретного виду ресурсів може призвести до її руйнації. Системний підхід до інтерпретації економічного потенціалу є продуктивним, оскільки дозволяє систематизувати та класифікувати його структуру.

Інша думка щодо розуміння досліджуваної категорії полягає у її визначенні як певної спроможності, здатності сприяти задоволенню потреб суспільства, розвиватися у визначено напрямку, досягати поставлених цілей за умов максимальної ефективності, отримувати заплановані результати, підвищувати конкурентоспроможність за рахунок сформованої у певний момент часу сукупності структурованих ресурсів, які використовуються у мовах дії чинників зовнішнього середовища [16].

Соціально-спрямований підхід пояснює економічний потенціал як соціально-економічну категорію, виходячи з можливостей підприємства досягати цілей відтворення його господарської діяльності, а також виробляти достатні обсяги матеріальних благ для задоволення суспільних потреб.

Доцільним є розгляд перспективного підходу як інструменту виявлення нереалізованих можливостей системи. Аналізуючи джерела різних авторів, можна підсумувати, що економічний потенціал, як перспективна можливість, є драйвером майбутнього сталого розвитку підприємства.

Результативний підхід відрізняється від перспективного тим, що останній досліджує максимальні можливості з урахуванням усіх чинників, що визначають здатність забезпечувати функціонування підприємства. За цим підходом можливо сформувати більш достовірне уявлення про величину економічного потенціалу, що сприяє підвищенню ефективності прийняття тактичних і стратегічних рішень на основі раціонального використання системи наявних ресурсів.

За сучасних динамічних умов господарювання, трактувати економічного потенціалу підприємства з точки зору інтегрованого підходу дозволяє сформулювати найбільш оптимальне визначення

досліджуваної категорії за причиною наповнення результируючого показника максимальною кількістю класифікаційних ознак.

Узагальнюючи, слід зазначити, що описані наукові підходи концептуально доповнюють змістовне

навантаження один одного, розкриваючи додаткові аспекти трактування фінансово-економічного потенціалу, що уможливило систематизацію наукових поглядів щодо визначення його сутності (табл.).

Таблиця – Полісемічність фінансово-економічного потенціалу в рамках підходів до розуміння його сутності

Підхід	Автор, джерело	Зміст поняття	Переваги	Недоліки
Ресурсний	Ружицька Т.Д. [10] Орехова А.І. [11] Возняк Г.В. [12]	сума наявних ресурсів, резервів або компетенцій	виокремлення кількісних характеристик ресурсів, розкрита їх класифікація	не враховується взаємозв'язок між ресурсними елементами та їх синергетичний ефект
Функціональний	Васьківська К. В. [13] Дараган А.В. [14]	сукупність ресурсів, здатних виробляти певну кількість матеріальних благ і досягати мети виробництва	враховується взаємодія ресурсів в процесі виробництва матеріальних благ і послуг	підкреслюється лише спроможність виконувати конкретизовану функцію
Системний	Алієв Р.А. [15] Дем'янчук О.І. [7]	складна динамічна система різних видів ресурсів, засобів, джерел та можливостей	визначає можливість розвитку підприємства як цілісної системи	динамічність взаємозв'язків елементів системи зумовлює складність визначення факторів впливу на її функціонування
Соціально-спрямований	Ажаман І. А. [16] Кучер Г.В. [17]	соціально-економічна категорія	пов'язує економічний потенціал з можливостями фаз суспільного відтворення	характеризується неповним використанням можливостей
Перспективний	Коваль Л.В. [18] Міценко М.Г. [19]	сукупна величина ресурсів і реалізованих /нереалізованих можливостей	розглядаються не тільки наявні, а й потенційні ресурси, а також можливості їх використання	не враховує здатність економічного суб'єкта досягати поставлених цілей
Результативний	Pushkarov V. [20] Ареф'єва О. В. [21]	здатність досягати певної віддачі від вкладених ресурсів	враховує досягнення стратегічних цілей	розглядає лише здатність досягнення певного економічного ефекту
Інтегрований (комплексний)	Маслак О.І. [22] Круш П.В. [23] Рзасва Т.Г. [24]	багатоаспектна структурована економічна категорія	включає сукупність наявних можливостей, засобів і ресурсів, що взаємодіють із зовнішнім середовищем для забезпечення цілей сталого розвитку	детально не визначає об'єднанні компоненти, ускладнює ефективно управління підприємством та розробку стратегій розвитку

Сучасні ринкові відносини вимагають від суб'єктів господарювання глибоко обміркованого оптимального використання наявного фінансово-економічного потенціалу задля досягнення стійких позицій на ринку, зміцнення та розширення конкурентних переваг над іншими учасниками ринку, задля забезпечення ефективності функціонування та отримання прибутків [1, с. 8]. У зв'язку з цим, за умов складної соціально-економічної ситуації, удосконалення потребує сутність фінансово-економічного потенціалу.

Варто враховувати, що лише за абсолютної стабільності зовнішнього середовища залучення до виробничого процесу всієї сукупності фінансових і економічних ресурсів дозволить забезпечити максимальну ефективність використання фінансово-економічного потенціалу, що наразі є нездійсненним. Підприємствам необхідно забезпечити себе ресурсними запасами, що знаходяться в резерві та не задіяні у виробничому процесі, а їх фінансово-економічний потенціал повинен включати (рис.):



Рис. - Сутність дефініції фінансово-економічного потенціалу промислового підприємства

– реалізовану складову, що забезпечує фактично досягнутий рівень фінансово-економічного потенціалу завдяки використанню наявних на даний момент фінансових, економічних ресурсів і можливостей підприємства;

– резервну складову, що створюється підприємством цілеспрямовано для задоволення додаткової потреби в фінансових і економічних ресурсах під час адаптації до можливих змін умов господарювання, але в даний час не використовується.

На цій основі, пропонуємо авторське визначення, в якому закладено основу для подальшого дослідження даної категорії.

Фінансово-економічний потенціал промислового підприємства – це інтегрована система оптимальних пропорцій наявних фінансових і економічних ресурсів, а також можливостей використання резервів суб'єкта господарювання для забезпечення його успішного функціонування у стратегічному періоді за динамічних умов господарювання.

**Висновки.** Отже, встановлено широку варіативність наукових підходів до розуміння

фінансово-економічного потенціалу промислового підприємства. На основі виявлених переваг і недоліків різних точок зору стало можливим формулювання власної інтерпретації. Перевагою авторського визначення, на відміну від існуючих, є охоплення всіх аспектів досліджуваної дефініції, а також врахування того факту, що вивчення фінансово-економічного потенціалу має ґрунтуватися не тільки на досягнутому рівні використання фінансових і економічних ресурсів, а й виходити з потенційних можливостей, що дозволить всебічно враховувати його невикористані резерви та забезпечити планування темпів, напрямів нарощування та використання.

Подальші дослідження варто спрямувати на вдосконалення методичних підходів до оцінювання та управління фінансово-економічним потенціалом промислових підприємств, що дозволить не лише уточнити його сутність, але й забезпечити практичне застосування отриманих результатів в управлінській діяльності.

#### Список літератури

1. Панухник О. (2021). Теоретико-методологічні засади дослідження механізмів нарощування та інтеграції фінансово-економічного потенціалу учасників господарських відносин. *Нарощування фінансово-економічного потенціалу суб'єктів економічних відносин як основа поступального розвитку територіально-господарських систем* : монографія / ред. О. Панухник ; уклад.: В. Левицький та ін. Тернопіль, 6-13.
2. Makhkamovna M.N. (2021). Increasing the Financial and Economic Potential of Industrial Enterprises. *International Journal of Innovative Analyses and Emerging Technology*, 1(5), 24-26.
3. Кузенко Т.Б. (2015). Фінансово-економічний потенціал підприємства як основа його фінансового розвитку. *Комунальне господарство міст*, 119, 45-48.
4. Гергея О.В. (2017). Фінансово-економічний потенціал торговельних підприємств: теоретико-прикладні аспекти. *Актуальні проблеми економіки і торгівлі в сучасних умовах євроінтеграції* : матеріали щорічної наук. конф. проф.-викл. складу та аспірантів. Львів. торг.-екон. ун-ту, м. Львів, 11-12 трав. 2017 р. Львів, 364-365.
5. Зибарева О.В., Шилепницький П.І., Повержук У.Ю. (2018). Комплексний підхід до оцінки фінансово-економічного потенціалу підприємства. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки*, (1-2), 105-111.
6. Ареф'єв С.О., Ничипорук М.М. (2020). Резерви підвищення ефективності використання фінансового потенціалу підприємства. *Актуальні проблеми інноваційного розвитку кластерного підприємництва в Україні* : матеріали IV Всеукр. наук.-практ. конф. м. Київ, 27 берез. 2020 р. Київ : КНУТД, 128-134.
7. Дем'янчук О.І. (2013). Теоретичні основи фінансового потенціалу адміністративно-територіальної одиниці. *Наукові записки. Серія «Економіка»*, 23, 123-160.
8. Шкроміда В.В. (2013). Оцінювання економічного потенціалу господарюючих суб'єктів в ринковому середовищі : монографія. Івано-Франківськ : Видавець Кушнір Г.М., 196 с.
9. Сирветник-Царій В.В. (2014). Дослідження складу економічного потенціалу підприємств торгівлі споживчої кооперації. *Маркетинг і менеджмент інновацій*, 2, 250-258.
10. Ружицька Т.Д. (2009). Сутність та складові елементи поняття «економічний потенціал підприємства». *Вісник Хмельницького національного університету*, 5, 2, 178-181.
11. Орехова А.І. (2018). Економічний потенціал підприємства: сутнісні характеристики та структуризація. *Економіка і суспільство*, 17, 308-313.
12. Возяк Г.В., Козоріз М.А. (2011). Фінансовий потенціал регіону: економічна суть та структура. *Економічні науки*, 8(29), 48-56.

13. Васьківська К.В., Лозінська Л.Д., Галімук Ю.О. (2020). Економічний потенціал підприємства в умовах змін: суть та характерні особливості. *Ефективна економіка*, 5, 1-8.
14. Дараган А.В., Другова О.С. (2019). Фінансовий потенціал як економічна категорія. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*, 4 (21), 190-194.
15. Алієв Р.А. (2019). Сутність поняття «потенціал підприємства» та його складники. *Підприємництво та інновації*, 9, 54-59.
16. Ажаман І.А., Жидков О.І. (2018). Теоретичне обґрунтування сутності та властивостей потенціалу підприємства. *Економіка та держава*, 2, 22-26.
17. Кучер Г.В. (2014). Фінансовий потенціал як економічна категорія. *Актуальні проблеми економіки*, 9, 46-52.
18. Коваль Л.В. (2010). Економічний потенціал підприємства: сутність та структура. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*, 690, 59-65.
19. Міценко Н.Г. (2012). Методичні підходи до оцінювання фінансового потенціалу підприємства. *Науковий вісник НЛТУ України*, 22(7), 213-219.
20. Pushkarov V. (2020). Diagnosis of economic potential of the enterprise. *International scientific e-journal. Economics*, 16, 1-6.
21. Ареф'єва О.В., Андриєнко М.М., Кравченко О.Р. (2018). Управління фінансовим потенціалом підприємства. *Економіка та суспільство*, 8, 252-257.
22. Маслак О.І., Квятковська Л.А., Безручко О.О. (2012). Особливості формування економічного потенціалу підприємства в умовах циклічних коливань. *Актуальні проблеми економіки*, 9(135), 36-46.
23. Круш П.В., Тихомиров О.М. (2014). Теоретичні підходи до визначення сутності фінансового потенціалу підприємства. *Сучасні проблеми економіки і підприємництва*, 15, 14-130.
24. Рзаєва Т.Г., Корольчук І.І. (2020). Розуміння фінансового потенціалу підприємства з позицій економічного аналізу. *Вісник Хмельницького національного університету*, 2, 256-259.

#### References (transliterated)

1. Panukhnyk O. Teoretyko-metodolohichni zasady doslidzhennia mekhanizmv naroshchuvannia ta intehtratsii finansovo-ekonomichnoho potentsialu uchashnykv hospodarskykh vidnosyn [Theoretical and methodological groundings for research of mechanisms for growing and integrating economic relations participants financial and economic potential]. *Naroshchuvannia finansovo-ekonomichnoho potentsialu subiektiv ekonomichnykh vidnosyn yak osnova postupalnoho rozvytku terytorialno-hospodarskykh system* [Increasing the financial and economic potential of subjects of economic relations as a basis for progressive development of territorial and economic systems]: monohrafiia / red. O. Panukhnyk ; uklad.: V. Levytskyi ta in. Ternopil, 2021. 6–13.

2. Makhkamovna M.N. (2021). Increasing the Financial and Economic Potential of Industrial Enterprises. *International Journal of Innovative Analyses and Emerging Technology*, 1(5), 24-26.
3. Kuzenko T.B. (2015). Finansovo-ekonomichnyi potentsial pidpriemstva yak osnova yoho finansovoho rozvytku [Financial and economic potential of the company as the basis of its financial development]. *Komunalne hospodarstvo mist* [Communal management of cities], 119, 45-48.
4. Hereha O.V. (2017). Finansovo-ekonomichnyi potentsial torhovelnykh pidpriemstv: teoretyko-prykladni aspekty [Financial and economic potential of trading enterprises: theoretical and applied aspects]. *Aktualni problemy ekonomiky i torhivli v suchasnykh umovakh yevrointehratsii* [Current problems of economics and trade in the current minds of European integration]: materialy shchorichnoi nauk. konf. prof.-vykl. skladu ta aspirantiv. Lviv. torh.-ekon. un-tu, m. Lviv, 11–12 trav. 2017 r. Lviv, 364-365.
5. Zybareva O.V., Shylepnytskiy P.I., Poverzhuk U.Iu. (2018). Kompleksnyi pidkhid do otsinky finansovo-ekonomichnoho potentsialu pidpriemstva [Complex approach to the evaluation of financial and economic potential of the enterprise]. *Visnyk Chernivetskoho torhovelno-ekonomichnoho instytutu. Ekonomichni nauky* [Bulletin of the Chernivtsi Trade and Economic Institute. Economic sciences], (1-2), 105-111.
6. Arefiev S.O., Nychporuk M.M. (2020). Rezervy pidvyshchennia efektyvnosti vykorystannia finansovoho potentsialu pidpriemstva [Reserves for increasing the efficiency of using the financial potential of the enterprise]. *Aktualni problemy innovatsiinoho rozvytku klasternoho pidpriemnytstva v Ukraini* [Actual problems of innovative development cluster entrepreneurship in Ukraine] : materialy IV Vseukr. nauk.-prakt. konf. m. Kyiv, 27 berez. 2020 r. Kyiv : KNUUD, 128-134.
7. Demianchuk O.I. (2013). Teoretychni osnovy finansovoho potentsialu administratyvno-terytorialnoi odynitsi [Theoretical basics of the financial potential of the administrative-territorial unit]. *Naukovi zapysky. Seriya «Ekonomika»* [Scientific notes. Economics Series], 23, 123-160.
8. Shkromyda V.V. (2013). Otsiniuvannia ekonomichnoho potentsialu hospodariuiuchykh subiektiv v rynkovomu seredovyshchi [Assessment of the economic potential of economic entities in the market environment] : monohrafiia. Ivano-Frankivsk : Vydavets Kushnir H.M., 196 s.
9. Syrvenyk-Tsarii V.V. (2014). Doslidzhennia skladu ekonomichnoho potentsialu pidpriemstv torhivli spozhyvchoi kooperatsii [The study of economic potential of the enterprises of trade consumer cooperation]. *Marketynh i menedzhment innovatsii* [Marketing and innovation management], 2, 250-258.
10. Ruzhytska T.D. (2009). Sutnist ta skladovi elementy poniattia «ekonomichnyi potentsial pidpriemstva» [Essence and component elements of the concept “economic potential of the enterprise”]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu* [Bulletin of the Khmelnytskyi National University], 5 (2), 178-181.
11. Oriekhova A.I. (2018). Ekonomichnyi potentsial pidpriemstva: sutnisni kharakterystyky ta strukturyzatsiia [Economic potential of the enterprise: intrinsic characteristics and structuring]. *Ekonomika i suspilstvo* [Economy and society], 17, 308-313.
12. Voziak H.V., Kozoriz M.A. (2011). Finansovyi potentsial rehionu: ekonomichna sut ta struktura [Financial potential of the region: economic essence and structure]. *Ekonomichni nauky* [Economic Sciences], 8(29), 48-56.
13. Vaskivska K.V., Lozinska L.D., Halimuk Yu.O. (2020). Ekonomichnyi potentsial pidpriemstva v umovakh zmin: sut ta kharakterni osoblyvosti [The enterprise economic potential in the face of change: the essence and characteristics]. *Efektivna ekonomika* [Efficient economy], 5, 1-8.
14. Darahan A.V., Druhova O.S. (2019). Finansovyi potentsial yak ekonomichna katehoriia [The financial potential as a economic category]. *Skhidna Yevropa: ekonomika, biznes ta upravlinnia* [Eastern Europe: Economy, Business and Management], 4 (21), 190-194.
15. Aliiev R.A. (2019). Sutnist poniattia «potentsial pidpriemstva» ta yoho skladnyky [The essence of “enterprise potential” concept and its components]. *Pidpriemnytstvo ta innovatsii* [Entrepreneurship and innovation], 9, 54-59.
16. Azhaman I.A., Zhydkov O.I. (2018). Teoretychne obgruntuvannia sutnosti ta vlastyvostei potentsialu pidpriemstva [Theoretical substantiation of the essence and properties of the enterprise potential]. *Ekonomika ta derzhava* [Economy and the state], 2, 22-26.
17. Kucher H.V. (2014). Finansovyi potentsial yak ekonomichna katehoriia [Financial potential as an economic category]. *Aktualni problemy ekonomiky* [Actual problems of the economy], 9, 46-52.
18. Koval L.V. (2010). Ekonomichnyi potentsial pidpriemstva: sutnist ta struktura [Economic potential of the enterprise: essence and structure]. *Visnyk Natsionalnoho universytetu «Lvivska politekhnika»* [Bulletin of the Lviv Polytechnic National University], 690, 59-65.
19. Mitsenko N.H. (2012). Metodichni pidkhody do otsiniuvannia finansovoho potentsialu pidpriemstva [Methodological approaches to evaluation financial potential of the enterprise]. *Naukovi visnyk NLTU Ukrainy* [Scientific bulletin of NLTU of Ukraine], 22(7), 213-219.
20. Pushkarov V. (2020). Diagnosis of economic potential of the enterprise. *International scientific e-journal. Economics*, 16, 1-6.
21. Arefieva O.V., Andriienko M.M., Kravchenko O.R. (2018). Upravlinnia finansovym potentsialom pidpriemstva. *Ekonomika ta suspilstvo*, 8, 252-257.
22. Maslak O.I., Kviatkovska L.A., Bezruchko O.O. (2012). Osoblyvosti formuvannia ekonomichnoho potentsialu pidpriemstva v umovakh tsyklichnykh kolyvan [Features of formation of economic potential of the enterprise in the conditions of cyclic oscillations]. *Aktualni problemy ekonomiky* [Current problems of the economy], 9(135), 36-46.
23. Krush P.V., Tykhomyrov O.M. (2014). Teoretychni pidkhody do vyznachennia sutnosti finansovoho potentsialu pidpriemstva [Theoretical approaches to understanding the nature enterprise financial capacity]. *Suchasni problemy ekonomiky i pidpriemnytstvo* [Modern problems of economy and entrepreneurship], 15, 14-130.
24. Rzaieva T.H., Korolchuk I.I. (2020). Rozuminnia finansovoho potentsialu pidpriemstva z pozytsii ekonomichnoho analizu [Understanding the financial potential of the enterprise from the positions of economic analysis]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu* [Bulletin of the Khmelnytskyi National University], 2, 256-259.

Надійшло (received) 18.12.2023

#### Відомості про авторів / About the Authors

**Труніна Ірина Михайлівна (Trunina Iryna)** – доктор економічних наук, професор, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського, завідувачка кафедри бізнес адміністрування, маркетингу і туризму; м. Кременчук, Україна; тел. +380505206448, e-mail: truninairina0@gmail.com. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7416-1830>

**Глазунова Ольга Олександрівна (Glazunova Olga)** – кандидат економічних наук, доцент, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського, доцент кафедри економіки; м. Кременчук, Україна; тел. +380975175345, e-mail: bezruchko.o.a@gmail.com. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1949-0754>